



Certificación para grupos comunitarios y pequeños productores



WWF, es una de las organizaciones independientes de conservación más grandes y con mayor experiencia en el mundo. WWF nació en 1961 y es conocida por el símbolo del Panda. Actualmente cuenta con cerca de 5 millones de miembros y una red mundial que trabaja en más de 100 países.

WWF trabaja por un planeta vivo y su misión es detener la degradación del ambiente natural del planeta y construir un futuro en el que el ser humano viva en armonía con la naturaleza:

- Conservando la diversidad biológica del mundo.
- Asegurando que el uso de los recursos naturales renovables sea sostenible.
- Promoviendo la reducción de la contaminación y del consumo desmedido.

WWF- Perú
Teléfono: + 51 1 440 5550
Fax: + 51 1 440 2133
Correo electrónico:
webmaster@wwfperu.org.pe
Apartado postal: 11-0205
Dirección:
Trinidad Moran 853 -
Lima 14- Perú

www.wwfperu.org.pe



Producción:

Jessica Moscoso
CEDEFOR - WWF Perú

y

Participantes al Taller
"Análisis de Experiencias de
Diferentes Opciones de
Certificación para Grupos
Comunitarios y Pequeños
Productores"

Revisión

técnica y gráfica:

Bastiaan Louman
Sebastian Suito
WWF Perú- CEDEFOR

Documentación,

Diseño y

Diagramación :

Rocío Alejos Fateil

Impresión:

Artegrafía Impresiones S.R.L

Las propuestas presentadas no necesariamente son las de las instituciones patrocinadoras, ni representan sus políticas oficiales

Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de las instituciones patrocinadoras, juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni de la delimitación de sus fronteras o límites. Asimismo, el material y las referencias geográficas de este informe no implican la expresión de ninguna opinión acerca del estatus legal de ningún país, territorio o área, ni de nada concerniente a la delimitación de sus fronteras o límites.

WWF-Perú
Trinidad Moran 853.
Lima 14 - Perú.
Apartado Postal: 11-0205



www.
wwfperu
.org.pe



Esta publicación es parte del trabajo que viene desarrollando WWF - Perú a través del proyecto CEDEFOR, gracias al apoyo financiero de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID para promover el desarrollo y la certificación forestal .

El proceso de elaboración técnica ha sido responsabilidad WWF - Perú con el apoyo técnico y financiero de:

Proyecto de Manejo Forestal y Certificación Comunitaria de WWF Bolivia con fondos de la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI).

Certificación para grupos comunitarios y pequeños productores

1. INTRODUCCIÓN: Antecedentes y experiencias en grupos comunitarios y pequeños productores.....	1
2. PRESENTACIÓN DE CASOS.....	3
2.1. CASO 1: Certificación Individual de Grupos Comunitarios en el Petén, Guatemala.....	3
2.2. CASO 2: Certificación Grupal de Regencia de FUNDECOR y CODEFORSA para Pequeños Productores en Costa Rica.....	6
2.3. CASO 3: Certificación Grupal de Regencia de PROCARYN para Pequeños Productores bajo la modalidad de SLIMF en República Dominicana.....	11
2.4. CASO 4: Certificación Grupal de Asociación en Grupo de ASCART para Pequeños Productores de Castaña en el Perú.....	14
3. POR QUÉ DEBO CERTIFICARME.....	16
4. REQUISITOS A CUMPLIR PARA ALCANZAR LA CERTIFICACIÓN.....	21
5. ESQUEMAS O TIPOS DE CERTIFICACIÓN.....	24
5.1: Tipos de Certificación:.....	24
5.1.1: Certificación Individual.....	24
5.1.2: Certificación Grupal.....	24
5.1.2.1: Certificación de Grupo Organizado.....	25
5.1.2.2: Certificación de Regencia.....	25
5.2: Modalidades de Evaluación:.....	25
5.2.1: Evaluación de Bosques Manejados de Baja Intensidad.....	25
5.2.2: Evaluación de Bosques Manejados a Escala Normal.....	25
5.3: Herramientas para alcanzar la certificación: Sistema Modular.....	27
6. OPCIONES DE CERTIFICACIÓN PARA GRUPOS COMUNITARIOS Y/O PEQUEÑOS PRODUCTORES.....	28
7. BIBLIOGRAFÍA.....	32
8. PARTICIPANTES DEL TALLER.....	33

La certificación es un tema muy amplio y obtenerla es realmente un orgullo no sólo para ti sino para tu comunidad porque significa que has logrado poner en marcha un sistema de trabajo eficiente que es reconocido y respetado por los demás.

El FSC reconoce que el acceso a la certificación es más difícil para las comunidades campesinas, indígenas y los pequeños productores. Por eso ha diseñado opciones de certificación más flexibles en cuanto a requisitos, tamaño, escala e intensidad de las operaciones de manejo forestal. Sin embargo, estas opciones han tenido una mayor acogida en los países desarrollados, especialmente en bosques templados y boreales.

En América Latina y el Caribe, una de las posibles causas es la dificultad del acceso a la información sobre el manejo forestal y los requisitos que exige la certificación forestal como para disminuir los costos de certificación y comprender las exigencias de una certificación grupal.

Y es que todavía no se han hecho esfuerzos sistemáticos para ofrecer información sencilla y completa sobre cada una de las opciones de certificación, así como para orientar a las comunidades y pequeños productores sobre el tipo de certificación más conveniente para su operación de manejo forestal.

Este documento es producto del Taller “Análisis de Experiencias de Diferentes Opciones de Certificación para Grupos Comunitarios y Pequeños Productores” realizado en Lima - Perú, los días 16 y 17 de Noviembre de 2004. El Taller congregó a un grupo seleccionado de personas con experiencias prácticas en certificación grupal de comunidades y pequeños productores, con la finalidad de dar respuesta a muchas de las preguntas e inquietudes acerca de la certificación que tienen los grupos comunitarios y pequeños productores, bajo la recopilación y análisis de experiencias en América Latina.

A continuación presentamos las experiencias compartidas por los participantes del taller. El capítulo 2 “Presentación de Casos” nos muestra un breve resumen de los casos expuestos por los participantes; donde comparten sus experiencias en cuanto a *pasos previos para alcanzar la certificación forestal, obstáculos para la sostenibilidad del certificado, lecciones aprendidas y los retos que enfrentan con la certificación.*

En el Capítulo 3 “¿Por qué debo Certificarme?” Se presenta el trabajo de grupo de los participantes al taller en responder a las afirmaciones y supuestos más comunes que

se especulan son resultados de la certificación. Estos son presentados bajo la columna de "Algunas Razones". La respuesta a estos supuestos se basan en "Lecciones Aprendidas" donde se muestran los desafíos y ventajas que la certificación presenta a cada uno de ellos.

El Capítulo 4 "Requisitos a Cumplir para Alcanzar la Certificación" esquematiza, según los expertos, los principales requerimientos en "¿Qué necesito?" y los mecanismos o medios de "¿Cómo lo logro?".

El Capítulo 5 "Esquemas o Tipos de Certificación", presenta una breve explicación del significado de los mismo para un mayor entendimiento del Capítulo 6 "Opciones de Certificación para Grupos Comunitarios y/o Pequeños Productores" el cual es la conclusión del trabajo de grupo de los asistentes al taller y, que en base a las lecciones aprendidas, agrupan en tres opciones las modalidades de certificación más adecuada según la característica individual o grupal de los actores.

Cabe señalar que la información contenida en este documento y que el cumplimiento de las mismas no garantizan la certificación, sino que es una herramienta para la toma de decisión de los grupos comunitarios y/o pequeños productores con respecto al proceso de certificación forestal.



El Taller "Análisis de Experiencias de Diferentes Opciones de Certificación para Grupos Comunitarios y Pequeños Productores", realizado los días 16 y 17 de Noviembre de 2004 en Lima - Perú, tuvo como objetivo recoger y sistematizar las experiencias de certificación grupal existentes en Latino América y El Caribe.

Si formas parte de un grupo comunitario o eres un pequeño productor, este documento contiene todo lo que necesitas saber acerca de las opciones, requisitos y ventajas de la certificación.

Ahora queremos compartir contigo las experiencias vividas en Guatemala, Costa Rica, República Dominicana y Perú.

Estos cuatros casos, con distintos tipos y modalidades de certificación comparten con nosotros la forma de como enfrentaron los obstáculos y lecciones que aprendieron durante este proceso.

2.1 -CASO 1: Certificación Individual de Grupos Comunitarios en el Petén, Guatemala.

Expositor: Mauro Salazar -WWFCA

La certificación forestal de Grupos Comunitarios en el Petén se debe al apoyo de organizaciones internacionales y nacionales que prestaron su asistencia técnica (CI, IUNC, CARE, CATIE, WWF, CHEMONICS), asistencia financiera (USAID, ACNOR, CECI), asistencia nacional (NPV, CM, CATIE, CONAP), así como a la firma del Acuerdo de Paz en Guatemala que otorgó 16 concesiones de bosque natural, divididas en grupos comunitarios y propiedad privada por un total de 466,993 hectáreas. En la actualidad todas certificadas.

¿Cuáles fueron los pasos previos para cumplir con los requerimientos de la Certificación Individual de Grupos Comunitarios?

- Capacitación y fortalecimiento de las organizaciones comunitarias
- Asistencia técnica en planificación forestal y aprovechamiento de bajo impacto, como mecanismos para lograr un buen desarrollo empresarial bajo regularizaciones ambientales
- Adecuada industrialización y una efectiva comercialización

¿Cuáles fueron los obstáculos para la sostenibilidad de la certificación?

- Costos del certificado (pre-evaluación, evaluación, auditoría anual y membresía)
- Costos del mantenimiento de la certificación (cumplimiento de condicionantes y mantenimiento de estándares de manejo)
- Costos de producción y comercialización (CoC)
- Los costos de la certificación solo recaen sobre productos forestales maderables siendo necesario integrar los otros bienes y servicios de los bosques certificados
- Se hace difícil alcanzar los estándares de certificación debido al mantenimiento de regularizaciones ambientales y culturales
- La presencia de listas rojas, áreas protegidas y sitios arqueológicos en el ámbito nacional y las CITES en el ámbito internacional

Lo que aprendimos

- La certificación forestal atrae muchos beneficios sociales, políticos, ambientales y económicos
 - Representa los intereses sociales, la equidad y el desarrollo integral de los grupos comunitarios (ACOFOP)
 - Fortalece el derecho de uso de los recursos forestales y tenencia de la tierra, mejorando las relaciones entre el Estado y los grupos comunitarios
 - Fomenta la capacitación y la formación de capital humano especializado (de campesinos tradicionales a empresarios forestales)
 - Incrementa el reconocimiento internacional
- El manejo forestal en Petén ha generado cerca de 14,000 empleos directos y cerca de 70,000 empleos indirectos. Mejoramiento de salarios.
- Aprovechamiento integral del bosque .
El control sustancial de la tala ilegal y la cacería, el control de los incendios forestales y la reducción del avance de la frontera agrícola contribuyen al beneficio ambiental
- En este caso ha permitido la obtención de sobre precios (hasta \$ 3.70 por pie de caoba. La posibilidad de incorporar un mayor número de especies maderables alternativas (y no maderables)
- El mejoramiento de los sistemas contables y administrativos promueve la eficiencia de las operaciones forestales reduciendo los costos de operación
- El mejoramiento de los términos contractuales entre comprador y vendedor favorece la formación de alianzas comerciales entre los productores y la

industria

- Facilita el acceso a créditos y mecanismos financieros y un control de calidad en la producción desde el bosque hasta la industria (CoC)
- La certificación forestal resulta muy beneficiosa en el mejoramiento de la imagen corporativa de la empresa, lo que permitiría un enlace comercial con los mercados certificados y el acceso a los sistemas crediticios y financieros
- El manejo forestal comunitario de bosques naturales genera mayores beneficios sociales (14 mil beneficiarios directos y 70,000 indirectos)

Nuestros retos

- Diversificar y transformar la madera
- Actualizar los sistemas de producción



2.2-CASO 2: Certificación Grupal de Regencia de FUNDECOR y CODEFORSA para Pequeños Productores en Costa Rica .

Expositores: Pedro González - FUNDECOR y Jhonny Méndez Gamboa-CODEFORSA

Aquí les vamos a describir las experiencias de dos organizaciones FUNDECOR y CODEFORSA, que alcanzaron la Certificación Grupal de Regencia.

FUNDECOR es una organización no gubernamental (ONG) sin fines de lucro, cuyo propósito fundamental es promover la conservación y uso racional de los recursos forestales bajo el mandato de mantener y aumentar la cobertura boscosa sin variar el actual régimen de tenencia de la tierra.

En FUNDECOR trabajan 40 empleados directos en las labores de asistencia técnica y comercialización, de los cuales, 15 son ingenieros forestales.

El campo de trabajo de FUNDECOR es el Área de Conservación Cordillera Volcánica Central. Localizada en la parte central y norte del país con una extensión de 566,000 hectáreas y sobre la cual habita más del 50 % de la población del país.

FUNDECOR tiene Convenios de Asistencia Técnica y Asesoría Forestal con 480 dueños de bosques a los que ha denominado "Familias-clientes" que representan alrededor de 40,000 hectáreas bajo tres programas:

- a) Manejo de Bosque Natural
- b) Protección Absoluta del Bosque y
- c) Reforestación comercial

Las familias-clientes con Manejo de Bosque Natural tienen una extensión promedio de 70 hectáreas.

FUNDECOR basa el financiamiento de sus operaciones en los mecanismos administrativos de Pagos por los Servicios Ambientales (PSA) con la finalidad de conseguir un cambio significativo en la cultura de las familias-clientes. FUNDECOR opta por un sistema de certificación independiente como parte de la estrategia para aumentar el valor del bosque.

Ahora hablemos de CODEFORSA. Ésta también es una organización no gubernamental (ONG) sin fines de lucro, sus acciones están orientadas hacia el logro del desarrollo sostenible y la prestación de servicios, principalmente en el campo forestal tanto en la Región Huetar Norte como en el ámbito nacional.

La organización, en sus inicios, se constituyó en una instancia de representación, principalmente de los propietarios de aserraderos. Luego se incorporaron los transportistas de la madera y las empresas dedicadas al aprovechamiento de los bosques naturales. Finalmente se integraron los propietarios de tierras interesados en la reforestación y en el manejo de bosques, muchos atraídos por las ventajas que ofrecía CODEFORSA en materia de canalización de recursos y asistencia técnica para la ejecución de proyectos de reforestación y manejo de bosque tropicales.

El área de influencia directa de CODEFORSA es principalmente la Zona Norte de Costa Rica. En esa área predominan los bosques húmedos tropicales de tierras bajas. Prácticamente se extiende desde la cima de las cordilleras Volcánica Central y de Guanacaste hasta la frontera con Nicaragua. El área equivale aproximadamente al 20% del territorio nacional.

Y como CODEFORSA contaba con personal capacitado, infraestructura y organización adecuadas para pasar la evaluación principal, en el año 2000, la Junta Directiva de CODEFORSA estableció como acción estratégica iniciar el proceso de preparación para acceder en el mediano plazo a la Certificación Forestal, bajo la modalidad de Certificación en Grupo como Regente Forestal.

Las características del grupo

FUNDECOR y CODEFORSA abrieron el acceso a la certificación a las siguientes empresas:

En la actualidad FUNDECOR¹ posee bajo el esquema "sombrija verde" a más de 100 Familias-clientes con un área de 8,500 hectáreas en los tres diferentes programas: Manejo de bosques, Protección Absoluta y Reforestación comercial.

Bajo este esquema, en 2004, se evaluaron bajo los estándares del FSC de certificación de manejo forestal las siguientes empresas asesoradas por

¹ Información en base al sitio web FSC-Lista de empresas certificadas bajo Manejo Forestal en Costa Rica (www.fsc-info.org)

CODEFORSA en sus modalidades de plantaciones y manejo de bosque productivo y de conservación: Marcos Rodríguez (79 Ha. de Bosque certificado), Nidia Solís Quirós (5 Ha. Reforestación), Emilio Vargas González (5 Ha. Reforestación), Ganadera La Gloria de Guatuso S.A (263 Ha de Bosque Certificado), José Luis Rodríguez Herrera (164 Ha. de Bosque Certificado) dándonos un total de área de 506 Ha en Bosques y 10 Ha en Reforestación.

¿Cuáles fueron los pasos previos para cumplir con los requerimientos de la Certificación de Grupo?

Las áreas de acción fueron:

- Extensión y Educación Ambiental, Cuencas, Vivero Forestal, Industrialización y Comercialización.
- Talleres de Extensión sobre certificación forestal
- Evaluación preliminar de certificación para conocer las acciones a implementar
- Reunión con asociados interesados en ingresar en el programa de certificación
- Se desarrollaron mecanismos para rechazar o anular la acreditación de algunos miembros del grupo con el fin de no poner en riesgo el certificado de los miembros que sí cumplen, así como recibir nuevos miembros de acuerdo a la aceptación de compromisos y cumplimiento de requisitos previamente establecidos

La implementación de la certificación en la organización no fue fácil. Tuvimos que:

- Ordenar la información de cada uno de los proyectos
- Elaboración del manual de procedimientos técnico-administrativos
- Elaboración de procedimientos, documentos generales y cartas modelos
- Desarrollar protocolos técnicos y administrativos
- Documentar acciones y procedimientos
- Recopilar información clave o fundamental (“documentos maestros”) que rigen la organización y la actividad forestal en general, como son: política ambiental de la institución, legislación nacional ambiental, tratados internacionales, uso apropiado de agroquímicos, normas de seguridad y salud ocupacional, derechos de los trabajadores, etc.
- Interiorizar los principios y criterios del FSC, identificando con claridad los

indicadores y verificables de cada uno de ellos, y transferir ese conocimiento a todos los funcionarios de la organización, familias-clientes, contratistas, madereros, etc.

- Crear foros de discusión y decisión. Uno de ellos, ha sido el Comité Técnico que ha establecido las pautas en materia de protocolos, procedimientos, formularios de seguimiento y verificación de cumplimientos, acciones correctivas, inclusiones y exclusiones, etc.
- Desarrollar los procedimientos para garantizar la procedencia de la madera desde que se corta en la finca hasta la industria primaria. Lo que se denomina como “Cadena de Custodia”

¿Cuáles fueron los obstáculos para la sostenibilidad de la certificación?

- Cumplimiento y/o mantenimiento de las leyes laborales
- Levantamiento de las faltas menores y observaciones realizadas durante el proceso de evaluación principal de certificación.

Lo que aprendimos

- La Certificación Forestal en Grupo permite bajar los costos de la certificación por hectárea, auditando el proceso de asistencia técnica y brindando un control permanente sobre la responsabilidad de que cada dueño de bosque cumpla con la política ambiental de la organización y los estándares del certificador
- Alianza con la empresa PORTICO S.A. para la compra de madera Caobilla (*Carapa guianensis*) ofreciendo un mayor precio (respecto a los actuales en el mercado nacional) por la madera de esta especie proveniente de bosque de familias-clientes que posean certificación con FUNDECOR
- La certificación también facilitó el acceso a otros incentivos financieros como créditos de otros organismos internacionales para ser invertidos en la actividad forestal, como fue el caso de los recursos otorgados para financiar el programa de compra de madera por adelantado.
- Ha favorecido los esquemas donde empresas privadas han empezado a reconocer los servicios ambientales en zonas donde se tiene algún desarrollo empresarial importante, como han sido ya tres empresas hidroeléctricas privadas y una empresa de bebidas, quienes confiados en el

sistema certificación de FUNDECOR, han decidido apoyar financieramente los PSA que se reconocen a propietarios con influencia en sus proyectos

- Cambio en los hábitos de trabajo de las familias-clientes que han mejorado sus condiciones de trabajo y por ende la calidad de vida de sus familias
- La certificación no garantiza los mercados
- Se necesita un alto financiamiento
- Costos elevados
- Industrialización y comercialización genera el camino hacia la certificación

Oportunidades para las ONG y sus asociados con la certificación

- Un alto porcentaje del costo total de la certificación ya cubierto por financiamiento externo
- Los costos se dividen entre todos los miembros
- El manejo silvicultural de las plantaciones es adecuado
- Podemos aprovechar las oportunidades que el mercado nos ofrece
- El precio de la madera tiende a aumentar



2.3 - Caso 3: Certificación Grupal de Regencia de PROCARYN para Pequeños Productores bajo la modalidad de SLIMF en República Dominicana

Expositora: Jhaury Pizarro - Recursos Naturales Tropicales - RNT SA

El Proyecto Cuenca Alta Río Yaque del Norte PROCARYN fue una iniciativa de la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales de la República Dominicana que busca fomentar inversiones que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales con financiamiento del Banco Alemán de Reconstrucción (KFW), asistencia técnica de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ) y del Servicio Alemán de Cooperación (DED).

PROCARYN apoya el desarrollo de proyectos de reforestación con fines de protección y producción, en base a un convenio entre la Secretaría de Medio Ambiente, PROCARYN y los productores. Sus objetivos estuvieron orientados a promover y alcanzar la Certificación Forestal como un compromiso formal con el manejo sostenible, imagen responsable e ingreso a nuevos mercados.

Las características del grupo PROCARYN son:

- Tamaño de los bosques y plantaciones del grupo, plantación y manejo de bosque: 100 ha. máx.
- Tamaño del grupo: Ilimitado
- Tipo de manejo: Bosque natural y/o Plantaciones forestales
- Tipo de Productor Pequeños productores que reciben asesoría de PROCARYN para el manejo del recurso forestal. Sólo se incluyeron aquellos productores con Planes de Manejo elaborados por PROCARYN
- Ubicación: todos aquellos proyectos ubicados en el área de influencia del proyecto
- Área de influencia del proyecto: Cuenca Alta de Río Yaque del Norte

De acuerdo a estas características, los miembros de PROCARYN cumplieron con los requisitos para aplicar a una Certificación Grupal de Regencia bajo el esquema de evaluación SLIMF.

Bosques pequeños: áreas de plantaciones y/o bajo manejo menor de 100 ha.

Baja intensidad de aprovechamiento: Cosecha del 15 % del volumen

aprovechable permitido por la ley dominicana .

¿Cuáles fueron los pasos previos para cumplir con los requerimientos de la Certificación de Grupo?

1. Constituir la Asociación de Productores Forestales
2. Elaborar y firmar un contrato entre PROCARYN y la Asociación de Productores Forestales
3. Establecer un sistema de seguimiento/monitoreo que asegure:
 - Un acercamiento con comunidades locales
 - Consultas y discusión de actividades de manejo que puedan afectar a las comunidades
 - Seguimiento de los aspectos ambientales de las operaciones forestales
 - Elaborar un sistema de marca de los productos forestales que permita identificar, sin dudas, el origen del producto
 - Monitoreo de grupo y del cumplimiento de los compromisos de parte de los socios
4. Elaborar y poner en práctica un plan de capacitación de los productores forestales
5. Certificación del buen manejo

¿Cuáles fueron los obstáculos para la sostenibilidad de la certificación?

- **Viabilidad Económica** :Hasta el momento no se contemplan todos los costos de las actividades de manejo forestal en el análisis económico de la operación que permita demostrar la viabilidad financiera del mismo
- **Internalización de los Costos de Asistencia Técnica** : En vista de que el proyecto PROCARYN se encuentra pronto a desaparecer (dentro de 2 años) es un reto interesante para los productores de PROCARYN mantener la rentabilidad del manejo forestal
- **Mantenimiento de Criterios de Baja Intensidad**:Por lo anteriormente expuesto existe el riesgo de que una vez que los pequeños productores asuman los costos del manejo forestal y del mantenimiento de certificado pueden seguir operando con los criterios de elegibilidad SLIMF
- **Perspectivas comerciales** : Los productores forestales esperan que el certificado forestal les abra las puertas a nichos especializados de mercado, mejores precios para sus productos forestales y atracción de inversiones. La no materialización de estas aspiraciones puede atentar contra el mantenimiento del certificado.

Lo que aprendimos

- Logramos aprender que la iniciativa SLIMF de FSC constituye una alternativa para que las operaciones forestales a pequeña escala y las operaciones forestales de baja intensidad tengan acceso a la certificación FSC
- La principal fortaleza de este grupo consiste en su alto compromiso con el manejo forestal sostenible, esto se reflejó en su especial interés por obtener una certificación FSC: Participan de lleno en la consolidación del grupo, revisión y mejora de los manuales, procedimientos y políticas del grupo; así como en la conformación de la entidad legal que recibirá y mantendrá el certificado
- PROCARYN promueve mediante charlas, talleres y reuniones el compromiso con el proceso de certificación forestal por parte de los productores; consideramos que estos aspectos deben ser rescatados y aplicados otras experiencias de grupos tradicionales y SLIMF
- Sigue siendo evidente que quienes realizan esfuerzos por realizar buen manejo forestal esperan ser recompensados con mejores precios y mercados que den prioridad a sus productos, de tal forma que les permita la sostenibilidad



2.4 Caso 4: Certificación Grupal de Asociación en Grupo de ASCART para Pequeños Productores de Castaña en el Perú

Expositora: Luz Marina Velarde - Proyecto Conservando Castañales ACCA

La Asociación de Castañeros de la Reserva de Tambopata ASCART ha sido asesorada por el Proyecto Conservando Castañales en los procesos de implementación del manejo forestal de la castaña y participó en el desarrollo del estándar de manejo de bosques de castaña reconocido por el FSC.

La ASCART con el apoyo de la Asociación para la Conservación de la Cuenca Amazónica (ACCA) y el Proyecto CEDEFOR-WWF Perú obtuvo la certificación FSC y Orgánica para 27 productores con un área de 26,950 Has. que se encuentran dentro del Programa de Productores Certificados de la ASCART, conformado por un 32% de los 85 miembros totales de la Asociación.

¿Cuáles fueron los pasos previos para cumplir con los requerimientos de la Certificación de Grupo?

1. Elaborar los planes generales de manejo para castaña
2. Practicar y aplicar los estándares de manejo sostenible de castaña
3. Brindar capacitación técnica y continua en el manejo de bosques de castaña
4. Informar y difundir con claridad los beneficios del programa
5. Establecimiento de linderos y Actas de Colindancia
6. Aumentar la producción de castaña empleando las técnicas de liberación de copas, aclareo del dosel y enriquecimiento de áreas
7. Bajar los costos de extracción mediante el raleo de malezas, el uso de pretinas nylon, canastas y payanas, el rediseño de caminos y el lavado secado y pre seleccionado del producto

¿Qué requerimientos tuvimos que cumplir para obtener la Certificación de Grupo?

- Cumplimiento con la Legislación Nacional y de la Reserva Nacional Tambopata. Parque Nacional Bahuaja Sonene

- Cumplimiento con los Estándares Nacionales para Castaña
- Desarrollo del Programa de Certificación de la ASCART a lo interno de la Asociación
- Aprovechar otras especies no maderables en forma sostenida como: el palmiche, el tamishi y otros frutos silvestres
- Capacitación técnica y continua en procedimientos y Estándares Nacionales para Castaña y Certificación Orgánica.
- Desarrollar un Sistema Interno de Control (SIC) establecido para el programa de certificación de la ASCART
- Elevar el nivel organizativo de la Asociación de Castañeros de la Reserva Tambopata (ASCART)
- Desarrollar un sistema de trazabilidad de la castaña desde el campo hasta su comercialización
- Manuales de procedimientos y de operaciones forestales para castaña
- Reglamento interno de la ASCART para el Programa de Productores Orgánicos

¿Cuáles fueron los obstáculos para la sostenibilidad de la certificación?

- Falta de una estrategia de comercialización (Plan de Negocios y vinculación a cadenas de productivas)
- Falta la implementación de un mecanismo de monitoreo
- Falta de mecanismos de crédito y financiamiento para la operaciones de producción
- Procedimientos de CoC para comercialización de productos con valor agregado certificados

Lo que aprendimos

- Aprendimos que esta certificación es poco accesible a los pequeños extractores de recursos del bosque por su elevado costo. Por eso, utilizamos un modelo de certificación comunitaria o sistema de certificación grupal, especialmente ideado para incrementar la accesibilidad a la certificación de operaciones en pequeña escala y las certificaciones de productos orgánicos.



3. PORQUÉ DEBO CERTIFICARME

Se presenta a continuación los resultados del trabajo de grupo de los participantes al taller en responder a las afirmaciones y supuestos más comunes que se creen poder alcanzar como resultados de la certificación. Estos son presentados bajo la columna de “Algunas Razones”, y la respuesta a estos se presenta en “Lecciones Aprendidas” como los desafíos y las ventajas que la certificación tiene para cada uno de ellos.

Algunas razones	LECCIONES APRENDIDAS	
	Desafíos	Ventajas
<p>Para obtener sobrepuestos en mis productos</p> <p>La certificación no genera inmediatamente un sobrepuesto en las ventas, salvo algunas excepciones, como:</p> <p>PRADA en Nicaragua para la venta de <i>Carapa guianensis</i></p> <p>NOH BEC en Alemania, Suiza e Italia para la venta de <i>Swartzia cubensis</i>, <i>Manilkara spp</i> y Chechen negro</p> <p>PORTICO-FUNDECOR para la venta de <i>Carapa guianensis</i></p> <p>HNOS. UBEDA con Pórtico para la venta de <i>Carapa guianensis</i></p> <p>MADERA VERDE-COPEN para la venta de Caoba con la empresa Taylor's Guitars USA</p>	<p>La certificación puede:</p> <p>Ser un mecanismo para mejorar las condiciones de compra-venta a través de contratos</p> <p>Ayudar a obtener mejores negociaciones</p> <p>Encontrar nichos específicos para la venta de tus productos</p>	

Algunas razones	LECCIONES APRENDIDAS	
	Desafíos	Ventajas
<p>Para tener un mejor acceso a los mercados</p> <p>Debes tener y cumplir los siguientes requisitos:</p> <p>Productos comerciales</p> <p>Buena Calidad</p> <p>Puntualidad de entrega</p> <p>Garantía de abastecimiento continuo (volúmenes)</p> <p>Precios competitivos</p> <p>Y debe haber demanda de tus productos en el mercado</p>	<p>La certificación puede:</p> <p>Ayudar a la empresa a ser más eficiente en sus procesos productivos. Ejemplo: disminuir los sobre costos de producción</p> <p>Dar oportunidad de ingreso a redes de comercio para productos certificados (Red Global de Comercio Forestal-GFTN (por sus siglas en inglés)</p> <p>Ayudar a consolidar un mercado ya existente</p> <p>Ayudar a la aceptación de nuevas especies entre los consumidores. Ejemplo: Bolivia con la <i>Hura crepitans</i>, <i>Ficus spp</i>, <i>Aspidosperma spp</i>, etc. ²</p>	
<p>Para consolidar los derechos de tenencia y uso de la tierra</p> <p>Sin la existencia de documentos reales que acrediten el derecho sobre el uso no podrás certificarte. Debes demostrar:</p> <p>Derechos de la tierra</p> <p>Derechos de uso sobre recursos</p>	<p>La certificación puede:</p> <p>Ayudar a un reconocimiento del Estado o productores (comunitarios e individuales)</p> <p>Favorecer a la claridad en la resolución de conflictos</p>	

² (Más información www.cadefor.org)

Algunas razones	LECCIONES APRENDIDAS	
	Desafíos	Ventajas
Para asegurar la sostenibilidad	<p>En el corto de tiempo (5 años) la certificación no puede asegurar la sostenibilidad del manejo de una operación forestal</p> <p>La certificación forestal requiere procedimientos ordenados, una organización consolidada y herramientas de gestión adecuadas.</p> <p>La sostenibilidad se alcanza en el mediano y largo plazo y requiere de una inversión inicial</p>	<p>La certificación promueve:</p> <ul style="list-style-type: none"> La eficiencia de las operaciones forestales La protección y el uso adecuado de los recursos naturales La prevención y control de actividades ilegales en el área de la unidad bajo manejo, como: tala ilegal, cacería comercial, prevención de incendios, invasiones y la expansión de las fronteras agrícolas
Para tener acceso a la cooperación externa	<p>Se debe tener en cuenta que:</p> <ul style="list-style-type: none"> El apoyo externo es temporal. Hay que asegurar alcanzar la autosostenibilidad del productor o grupo comunitario en la fase de apoyo externo Las comunidades deben asegurarse de que la capacitación llegue a todo nivel Averiguar si los intereses de las comunidades o de los propietarios coinciden con los de la ONG Las ONG no necesariamente son sostenibles 	<p>En algunos casos facilita el acceso a mecanismos financieros</p> <p>Es preferible cuando el apoyo financiero para la certificación se orienta a la capacitación técnica en forma gradual</p> <p>Algunos gobiernos tienen mecanismos e incentivos para la promoción de la certificación forestal</p> <p>La cooperación externa ayuda a mejorar los conocimientos del manejo forestal, así como las condiciones ambientales y sociales</p> <p>Existe cooperación internacional de asistencia técnica y financiera para la certificación forestal</p>

Algunas razones	LECCIONES APRENDIDAS	
	Desafíos	Ventajas
Para vender productos procesados con valor agregado	<p>Debes tener en cuenta lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> Muchas veces se cuenta con maquinaria obsoleta y la reposición y compra es una inversión onerosa y a veces no presupuestada Necesitas conocimiento, capacitación y una buena organización a nivel productivo y administrativo Se requiere de un control y supervisión de la cadena de custodia La certificación forestal no garantiza la transformación de la materia prima Se debe cumplir con las exigencias de la demanda 	<p>La certificación forestal:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ayuda a consolidar alianzas (cadenas productivas) con empresas de transformación secundaria (mediante la Cadena de Custodia) Posibilita el acceso y empleo de servicios de terceros para dar valor agregado, siempre y cuando no se pierda el control de los procedimientos y/o si la empresa de servicios esta certificada

4. REQUISITOS A CUMPLIR PARA

ALCANZAR LA CERTIFICACIÓN

Algunas razones	LECCIONES APRENDIDAS	
	Desafíos	Ventajas
Para mejorar la calidad de vida	<p>Muchas veces para los productores y/o grupos comunitarios la certificación crea dependencia de un sólo producto "La Madera".</p> <p>La certificación no garantiza cambios inmediatos</p> <p>A veces, la certificación genera falsas expectativas</p>	<p>Ayuda a mejorar el cumplimiento de las leyes laborales y las condiciones de empleo</p> <p>Puede ayudar a mejorar y/o diversificar el acceso a otros bienes y servicios del bosque integrando nuevos elementos en la economía local</p> <p>Ayuda a una mejor inversión y distribución de los beneficios a nivel de la organización</p> <p>La certificación forestal promueve la capacitación continua de los empleados</p> <p>El manejo de conflictos internos es muy importante para lograr la certificación forestal</p>
Para mejorar la imagen	<p>Si pierdes o no obtienes tu certificado te expones a críticas</p>	<p>La certificación genera un reconocimiento por la comunidad nacional e internacional</p> <p>El buen manejo de las cadenas de custodia permitirá más productos etiquetados en el mercado</p>

A continuación se esquematiza, según los expertos, los principales requerimientos en "¿Qué necesito?" y los mecanismos o medios de "¿Cómo lo logro?".

¿Qué necesito?	¿Cómo lo logro?
Garantizar la tenencia de la tierra, uso de los recursos al bosque y permanencia a largo plazo	<p>Demostrando que existe una garantía real sobre el derecho de usos del bosque</p> <p>Cumpliendo la ley</p> <p>Si no hay derechos reales no puedes acceder a la certificación</p>
Manejar bien la información para que puedas tomar decisiones en consenso, sobre todo en caso de grupo comunitario	<p>Difundiendo correctamente los objetivos del Manejo Forestal y la Certificación</p> <p>Manejando una adecuada información de los costos de operación, de la estructura organizativa incluyendo definiciones y responsabilidades</p> <p>Analizando el impacto de la certificación sobre la Operación Forestal</p>
Conocer e implementar buenas prácticas de manejo	<p>Mediante la asistencia técnica, capacitación en Manejo Forestal Sostenible, intercambiando experiencias con otros usuarios del bosque sobre el uso de herramientas de gestión</p> <p>Empleando el Sistema Gradual hacia la Certificación para conocer los avances y vacíos de un buen manejo</p>
Establecer un mecanismo de seguimiento y monitoreo (ambiental y social)	<p>Capacitando a los involucrados</p> <p>Utilizando herramientas de monitoreo e investigación</p> <p>Pidiendo ayuda y asistencia a organismos de cooperación</p>

¿Qué necesito?	¿Cómo lo logro?
<p>Llevar a cabo un manejo transparente de los recursos</p>	<p>Con un buen sistema de costos, sencillo y claro</p> <p>Con una distribución equitativa y consensuada de las utilidades</p> <p>Con un adecuado y permanente sistema de información</p> <p>Con información disponible dentro y fuera de la empresa</p>
<p>Fuentes de financiamiento</p>	<p>Por apoyo externo y/o dividiendo gastos entre varios (grupal)</p> <p>Mediante mecanismos de financiamiento</p> <p>Con planes de inversiones que aseguren la rentabilidad de la operación</p> <p>Estableciendo contactos con organismos de cooperación</p> <p>Por medio de la asistencia técnica puedes acceder a recursos financieros que permitan la viabilidad de la empresa</p> <p>Demostrando a través de un Plan de Negocios la factibilidad económica de la empresa</p>
<p>Formalizar la organización como empresa</p>	<p>Constituyendo la organización bajo una estructura legal con estatutos y manuales de operaciones y funciones</p>

¿Qué necesito?	¿Cómo lo logro?
<p>Buscar la rentabilidad de las operaciones y el acceso al mercado</p>	<p>A través de un avance progresivo, etapa por etapa, en mejoras de producción siempre manteniendo la buena calidad del producto</p> <p>Aprovechando mejor los recursos y reduce los desperdicios</p> <p>Diversificando la producción (varios productos) y el mercado (más de un comprador)</p> <p>Asegurando una producción constante</p> <p>Buscando medios para llegar a los mercados con volúmenes mayores (grupo)</p> <p>Aprendiendo y mejorando tu capacidad de negociación</p> <p>Consolidando alianzas con empresas compradoras</p> <p>Estableciendo mecanismos de comunicación entre comunidades o productores para acordar precios de venta</p> <p>Disminuyendo los costos de producción para tener un precio competitivo</p> <p>Promoviendo la venta de especies alternativas (maderables y no maderables) para introducirlas a mercados nuevos</p> <p>Respetando y cumpliendo los compromisos pactados</p>

5.1: Tipos de Certificación:

Existen dos tipos de certificación: individual y grupal.

5.1.1: ¿Qué es la certificación individual?

Es la opción de certificación más usada. Se emplea para la evaluación de un área de bosque específica donde el usuario (privado o grupo comunitario) es el responsable directo de las operaciones y de la administración del bosque, posee la capacidad económica para afrontar individualmente los costos directos e indirectos de la certificación, así como de implementar las acciones correctivas y monitorear el cumplimiento de las exigencias de la certificación forestal a fin de dar sostenibilidad al certificado.

La certificación individual puede estar dirigida a:
Grandes o pequeños propietarios con una o varias Unidades de Manejo Forestal (UMF) bajo el mismo régimen administrativo con sus propios planes de manejo, se le conoce también como certificación tradicional

5.1.2: ¿Qué es la certificación grupal?

La certificación grupal está diseñada para compartir responsabilidades es ideal para grupos de productores, dueños o concesionarios de sus propias UMF que por razones económicas o de solidaridad deciden adoptar el esquema de certificación en grupo con unidades de producción concentradas en una misma área o localizadas en diferentes partes del país o región.

En estos casos, dependiendo del tamaño y diversidad del grupo, las evaluaciones y auditorias se hacen por muestreo.

La propiedad del certificado varía de acuerdo a las modalidades de grupo.

La certificación de grupos tiene dos modalidades.

Certificación de Grupo Organizados y Certificación de Regencia o Administrador de Recursos.

5.1.2.1: Certificación de Grupo Organizado

En esta modalidad el “director o responsable” del grupo pertenece a un grupo de productores organizados en una asociación o cooperativa que unen sus áreas en un esquema de grupo y se someten a las reglas grupales. La sostenibilidad del certificado depende del compromiso y cumplimiento de las reglas de todos y cada uno de sus miembros. En este caso el certificado pertenece al grupo de productores.

5.1.2.2 Certificación de Regencia o Administrador de Recursos

En esta modalidad el “director o responsable” del grupo puede ser el técnico responsable del manejo de una o varias áreas forestales, una ONG o una empresa privada. Este responsable debe demostrar tener la capacidad técnica y administrativa para mantener el control de las operaciones forestales y garantizar que las reglas (propuestas por él y aceptadas por el grupo) sean cumplidas en todas y en cada una de las áreas. En este caso el certificado pertenece al director o responsable que cede el uso a los miembros del grupo bajo su responsabilidad.

5.2: Modalidades de Evaluación

5.2.1: Evaluación de Bosques Manejados a Escala Normal

Se refiere a la aplicación de cualquier operación con fines maderables a escala comercial que debe cumplir con los estándares mundiales y/o nacionales del FSC para garantizar la sostenibilidad del manejo del bosque. Esta es la modalidad más empleada, se ajusta a evaluaciones cada cinco años, así como a auditorias anuales de cumplimiento y verificación.

5.2.2: Evaluación de Bosques Manejados de Baja Intensidad

Los productores forestales pueden certificarse de manera individual o grupal. Pero también pueden certificarse de acuerdo a la extensión de sus bosques (grandes o pequeños) y la intensidad del aprovechamiento forestal (bajo o alto).

La certificación para bosques pequeños y de baja intensidad de manejo (SLIMF - Small and Low Intensity Management Forest) es una modalidad

para facilitar el acceso a la certificación FSC.

Los beneficios son los mismos que tiene una empresa a gran escala que opta por la certificación FSC; sin embargo una operación SLIMF podrá acceder con mayor facilidad a la certificación FSC con costos menores y procedimientos más simples.

Este sistema es flexible con respecto a las evaluaciones cada cinco años y a los periodos y duración de las auditorias anuales de cumplimiento y verificación.

Esta opción de evaluación está dirigida para operaciones de manejo forestal con características específicas de pequeña escala de la operación y/o baja intensidad de aprovechamiento, enmarcadas en un contexto ecológico más amplio ya que incluye otros usos del bosque como los no maderables e incluso servicios como el ecoturismo entre otros.

Normalmente combina múltiples objetivos, incluyendo subsistencia, producción para el mercado y la satisfacción de necesidades culturales. Por eso es recomendable consultar con las iniciativas nacionales, ya que al igual que los estándares, los indicadores de pequeña escala o baja intensidad pueden variar de un país a otro.

Límites internacionales para las operaciones forestales consideradas SLIMF

- **Bosque pequeño:** Área menor de 100 hectáreas.
- **Bosque de baja intensidad de manejo madera:** La tasa de cosecha es menor al 20% del Incremento Medio Anual (IMA) dentro del área de producción forestal de la Unidad de Manejo Forestal (UMF), y la cosecha anual de la producción total del área forestal no es mayor de 5.000 metros cúbicos (m³).
- **Productos forestales no maderables:** Todos los bosques naturales que estén siendo manejados exclusivamente para productos forestales no maderables son considerados de 'baja intensidad'.
- **SLIMF en grupo:** Todos los miembros del grupo son 'bosques pequeños' o 'bosques de baja intensidad', tal y como se definió anteriormente. No hay límite para el número de miembros en el grupo de SLIMF. La cosecha anual de la sumatoria del grupo no es mayor a 5.000 m³ anuales.

Sin embargo, en cada país, la iniciativa nacional acreditada por FSC o la entidad de certificación acreditada por FSC pueden extender este límite hasta un máximo de 1000 hectáreas después de haber llevado a cabo un proceso de consulta con los grupos de interés correspondientes.

5.3: Herramientas para alcanzar la certificación

El Sistema de Aproximación Gradual al Manejo y Certificación Forestal (SAGC) es una herramienta de apoyo al análisis y cumplimiento de los principios del buen manejo forestal (entre ellos los P&C del estándar internacional del FSC) elaborada por el WWF que se divide en cuatro módulos temáticos:

1. **Legalidad del Manejo:** Este módulo vigila el cumplimiento del marco legal vigente en el país para el aprovechamiento, transporte, transformación primaria y comercialización de productos forestales incluyendo la figura legal que garantiza la tenencia y uso de las tierras forestales, según la legislación vigente en cada país o región. Así como la procedencia de la fuente a través de la Cadena de Custodia a la puerta del bosque.
2. **Aspectos Sociales:** Este módulo se refiere al cumplimiento de todas las relaciones sociales y laborales que hay que considerar en la ejecución de las operaciones forestales
3. **Aspectos Productivos y Económicos:** Este módulo considera los aspectos que determinan la producción sostenible, dentro de un contexto económico y en busca de la rentabilidad económica
4. **Impacto Ambiental:** Este módulo se refiere al cumplimiento de los aspectos que garantizan que los impactos producidos por el aprovechamiento forestal y demás operaciones de manejo no producen daños permanentes en los ecosistemas, y que se consideran las medidas de mitigación y el mantenimiento de la integridad de los ecosistemas forestales; así como la identificación de la existencia o no de Bosque de Alto Valor de Conservación - BAVC en la unidad de bajo manejo.

6. OPCIONES DE CERTIFICACION PARA GRUPOS

COMUNITARIOS Y/O PEQUEÑOS PRODUCTORES

Como conclusión del trabajo de grupo de los asistentes al taller y en base a las lecciones aprendidas, se proponen tres opciones de certificación que se consideran las más adecuadas según la característica individual o grupal de los actores.

OPCIÓN 1 :

¿Cómo me identifico?	Comunidad Indígena o Campesina (Propiedad Comunitaria) y/o Pequeño Productor									
¿Cuál es mi situación?	<p>El mercado me exige la certificación forestal</p> <p>No conozco a otros productores interesados en el proceso</p> <p>No confío en otros productores interesados</p> <p>Tengo los recursos económicos necesarios para sostener el certificado en el largo tiempo</p> <p>Yo estoy listo, cumplo con los requerimientos de certificación, pero los otros no</p> <p>Quiero tener el control del certificado y no estar sujeto a terceros</p> <p>Tengo una estructura organizativa y administrativa sólida</p>									
¿Qué opciones tengo?	<p>Certificación Individual</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #333; color: white; padding: 5px;">Desventajas</th> <th style="background-color: #333; color: white; padding: 5px;">Ventajas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 5px;">El costo total es absorbido por la empresa (implementación, certificación, sostenibilidad del certificado)</td> <td style="padding: 5px;">A veces existen incentivos económicos (impuestos) a los que puedes acceder con la certificación</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Al ser individual pierdes la oportunidad de compartir tus experiencias para la mejora de los procesos</td> <td style="padding: 5px;">Las externalidades son cubiertas y manejadas directamente por la empresa. Mejor control</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Auto aprendizaje</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Desventajas	Ventajas	El costo total es absorbido por la empresa (implementación, certificación, sostenibilidad del certificado)	A veces existen incentivos económicos (impuestos) a los que puedes acceder con la certificación	Al ser individual pierdes la oportunidad de compartir tus experiencias para la mejora de los procesos	Las externalidades son cubiertas y manejadas directamente por la empresa. Mejor control	Auto aprendizaje	
Desventajas	Ventajas									
El costo total es absorbido por la empresa (implementación, certificación, sostenibilidad del certificado)	A veces existen incentivos económicos (impuestos) a los que puedes acceder con la certificación									
Al ser individual pierdes la oportunidad de compartir tus experiencias para la mejora de los procesos	Las externalidades son cubiertas y manejadas directamente por la empresa. Mejor control									
Auto aprendizaje										

OPCIÓN 2 :

¿Cómo me identifico?	Pequeño Productor, Comunidad Indígena o Campesina, y/o Asociación de Pequeños Productores, Grupos Comunitarios Organizados y Manejador de bosques
¿Cuál es mi situación?	<p>Tengo confianza en el regente forestal</p> <p>No tengo dinero suficiente para pagar una certificación individual y/o quiero disminuir los costos directos de la certificación</p> <p>Quiero mejorar el acceso y transferencia de información pero no sé cómo</p> <p>Necesito soporte técnico continuo</p> <p>Quiero mejorar la capacidad de negociación a través de un tercero</p> <p>Quiero acceder a nuevos mercados pero no sé hacerlo solo</p> <p>Quiero incrementar mis posibilidades de venta a través de volúmenes conjuntos pero no tengo una adecuada estructura para su comercialización y organización</p> <p>Estoy de acuerdo en depender de un certificado del regente forestal</p> <p>No tengo la capacidad técnica de manejar los requerimientos de un certificado y opto por un tercero</p> <p>No tengo los recursos necesarios para sostener el certificado en el largo tiempo en forma individual</p> <p>Quiero acceder a mercados a través del sello del grupo</p> <p>Confío en el tercero y hay transparencia entre ambos</p>

¿Qué opciones tengo?

Certificación Grupal de Regencia o Administrador de Recursos.

Desventajas	Ventajas
Juego a las reglas impuestas por el regente (desventaja para los miembros del grupo)	Disminuyen los costos de asistencia técnica al ser compartidos (herramientas de gestión)
El regente debe tener un sistema descentralizado de control de costos y producción (desventaja para el regente)	Hay una mayor posibilidad de sancionar a los que incumplan
El certificado es manejado por el regente y se necesita de su autorización para la comercialización individual (desventaja para miembros del grupo)	Atrae más la cooperación externa
	Más interesante para un sistema bancario
	Socialmente más justo
	De perderse el apoyo externo, es más fácil seguir operando
	Si bien la toma de decisiones es más difícil en un sistema grupal.
	Posiblemente es más sostenible
	Se reducen los costos directos de la certificación

OPCIÓN 3 :

¿Cómo me identifico?

Asociación de Pequeños Productores y/o Asociación de Comunidades Nativas o Campesinas

¿Cuál es mi situación?

Las Asociaciones tienen una estructura organizativa, técnica y financiera sólida

Existe transparencia. Los miembros de la asociación nos conocemos, estamos interesados y confiamos entre nosotros

Tenemos desarrollado un sistema de control y supervisión del proceso

El grupo quiere tener el control del certificado y no estar sujeto a terceros

Queremos disminuir los costos directos de la certificación y no tenemos los recursos necesarios para sostener el certificado en el largo tiempo en forma individual

Manejamos bien el bosque

Queremos abrir una oportunidad de mercado para uno o más productos comunes

¿Qué opciones tengo?

Certificación Grupal de Grupo Organizado

Desventajas	Ventajas
Requiere que cada miembro del grupo esté informado del proceso y cumpla con todos los procedimientos	La decisión de exclusión del grupo es más difícil de tomar
Si alguien no cumple y no fue sancionado existe el riesgo de perder el certificado por los demás miembros del grupo	Se disminuyen los costos de asistencia técnica, monitoreo y control entre todos los miembros
	Tiene más en cuenta los mecanismos de organización del grupo hay más consenso
	Ayuda a fortalecer la estructura participativa de la asociación

- Nussbaum Ruth, Guía de Certificación en Grupo. Junio 2003.Proforest.
- Nussbaum Ruth, Guía Práctica para Desarrollar un Esquema en Grupo para Certificación de Bosques Acreditados por el FSC. Noviembre 2000.Proforest. (Borrador de Revisión Pública)
- WWF-Perú, Metodología para la Aplicación del Sistema de Aproximación Gradual al Manejo y Certificación Forestal. Setiembre 2004 .(Documento de Trabajo)
- FSC. Lista de empresas certificadas bajo Manejo Forestal en Costa Rica. www.fsc-info.org

Taller Análisis de Experiencias de Diferentes Opciones de Certificación para Grupos Comunitarios y Pequeños Productores

Noviembre 2004. Lima-Perú.

Participante	Institución	Correo electrónico
Jhonny Méndez	CODEFORSA	mendezjh@racsa.com.cr
Jhaury Pizarro Obando	Recursos Naturales Tropicales S.A.	jpizarro@mtsa.com
Mauro Salazar	WWF Centroamérica	msalazar@wwfca.org
Ruth Silva	WWF Bolivia	rsilva@wwfbolivia.org
Nicole Martínez	WWF Bolivia	nmartinez@wwfbolivia.org
Pedro González	FUNDECOR	pgonzalez@fundecor.org
Luz Marina Velarde	ACCA - PCC	lmvelarde@conservacionamazonica.org
Henry Moreno	Consejo Boliviano de Certificación	cfvbol@scbbs-bo.com
Marino Neyra	CEDEFOR-WWF Perú	marino@wwfperu.org.pe
Victor Gonzáles	CEDEFOR-WWF Perú	victor@wwfperu.org.pe
Pina Gervassi	Consejo Peruano - Certificación Voluntaria Forestal	pgervassi@cp-cfv.org
Jéssica Moscoso	CEDEFOR-WWF Perú	jessica@wwfperu.org.pe
Roberto Kometter	CEDEFOR-WWF Perú	roberto@wwfperu.org.pe
Miguel Pacheco	CEDEFOR-WWF Perú	cfvuca@wwfperu.org.pe
Narda De la Barra	CEDEFOR-WWF Perú	narda@wwfperu.org.pe
Claudia Mayer	Bosques Amazónicos / GTZ - Ecuador	Claudia.Mayer@gtz.de
Rocio Alejos Fateil	Consultora	rocio.alejos@terra.com.pe

Revisor Externo	Institución	Correo electrónico
Héctor Martínez	Recursos Naturales Tropicales S.A.	hamartinzh@mtsa.com

GLOSARIO DE TÉRMINOS

ACNOR - Asociación Canadiense de Normalización,
ACOFOP - Asociación de Comunidades Forestales del Petén,
ASCART - Asociación de Castañeros de la Reserva de Tambopata,
BAVC - Bosques de Alto Valor para la Conservación,
CARE - Cooperative for Assistance and Relief Everywhere,
CATIE - Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza,
CECI - Centro Canadiense de Estudios y Cooperación Internacional,
CEDEFOR - Proyecto Certificación y Desarrollo Forestal,
CI - Conservación Internacional,
CITES - Convention International Trade in Endangered Species on Wildlife Fauna and Flora / Convención Internacional del Comercio de Especies de Flora y Fauna Amenazadas,
CoC - Chain of Custody / Cadena de Custodia,
CODEFORSA - Comisión de Desarrollo Forestal de San Carlos,
CONAP - Consejo Nacional de Áreas Protegidas - Guatemala,
DED - Deutsche Entwicklungsdienst / Servicio Alemán de Desarrollo,
FSC - Forest Stewardship Council,
FUNDECOR - Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central,
GFTN - Red Global de Productos Forestales,
GTZ - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit GmbH / Cooperación Alemana para el Desarrollo,
IMA - Incremento Medio Anual
IUNC - The World Conservation Union,
KFW - Kreditanstalt für Wiederaufbau,
NPV - Fundación Naturaleza para la Vida - Guatemala,
ONG - Organización No Gubernamental,
PROCARYN - Proyecto Cuenca Alta Río Yaque del Norte,
PSA - Pago por Servicios Ambientales,
SAGC - Sistema de Aproximación Gradual al Manejo y la Certificación Forestal,
SIC - Sistema de Control Interno,
SLIMF - Small and Low Intensity Managment Forest,
UMF - Unidad de Manejo Forestal,
USAID - Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional,
WWF - World Wildlife Fund,